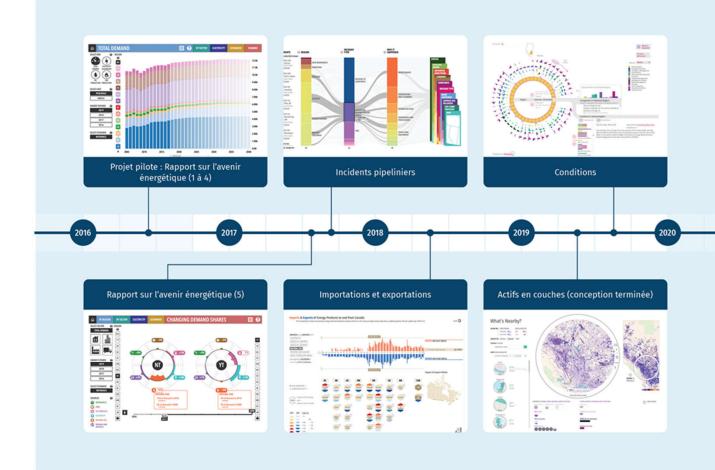
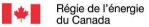
### BUT DE LA PRÉSENTATION

Document d'information sur l'initiative de visualisation de données

# En quoi consistait l'initiative?

Projet de trois ans utilisant la visualisation interactive des données pour faciliter la transparence et la compréhension des données de la Régie.





Canada Energy Regulator



## **Objectifs**

#### RENFORCER LA CAPACITÉ

Renforcer la capacité interne pour extraire des données afin de fournir des renseignements utiles à la population canadienne.

### ÉLABORER UNE MÉTHODE

Élaborer et décrire une méthode en vue d'adapter les données à la communication et à la prise de décisions.

### PRÉSENTER LES ASSURER LA DONNÉES DE LA RÉGIE

Produire des visualisations interactives présentant des données quantitatives et qualitatives recueillies, compilées ou produites par la Régie.

# RECONNAISSAN CE DE LA RÉGIE

Faire en sorte que la Régie soit reconnue comme la principale source d'information sur les pipelines et l'avenir énergétique au Canada.



# Avant l'initiative de visualisation de données



Dans notre **planification à long terme**, nous avons omis de reconnaître qu'une autre façon d'exploiter les données s'avérait nécessaire afin de produire des renseignements éloquents comme on s'y attend au 21<sup>e</sup> siècle et comme s'y attendent les personnes que nous servons.



La direction de la Régie voulait utiliser le pouvoir des données et de l'analytique pour éclairer les décisions.



La Régie avait besoin d'une expertise appropriée, de données de meilleure qualité, d'une culture axée sur l'analytique des données et d'approches de conception centrées sur l'humain pour faciliter la prise de décisions fondées sur les données



# Participants à l'initiative

# TROIS IMPORTANTS CONTRATS







CONCEPTION ET RECHERCHE



DÉVELOPPEMENT LOGICIEL

#### **COLLABORATEURS**











# Collaborateurs à l'interne

Sous la direction de la première vice-présidente, transparence et mobilisation stratégique

Un merci tout particulier aux membres du comité de gestion pour son soutien.

### GESTIONNAIRES DE PROJET

Amanda Harwood
DONNÉES, CONCEPTION ET ANALYTIQUE

#### AVENTRENERGÉTIQUE

#### Bryce VanSluys

MARCHÉS DE L'ÉNERGIE | INTÉGRATION DE L'INFORMATION SUR L'ÉNERGIE ET ANALYSE

#### Matt Hansen

MARCHÉS DE L'ÉNERGIE | INTÉGRATION DE L'INFORMATION SUR L'ÉNERGIE ET ANALYSE

#### Abha Bhargava

PERSPECTIVES ÉNERGÉTIQUES | INTÉGRATION DE L'INFORMATION SUR L'ÉNERGIE ET ANALYSE

#### Michael Nadew

PERSPECTIVES ÉNERGÉTIQUES | INTÉGRATION DE L'INFORMATION SUR L'ÉNERGIE ET ANALYSE

#### Andrea Oslanski

PERSPECTIVES ÉNERGÉTIQUES | INTÉGRATION DE L'INFORMATION SUR L'ÉNERGIE ET ANALYSE

#### Stephen Chow

GESTION DES DONNÉES | GESTION DES DONNÉES ET DE L'INFORMATION

#### INCIDENTS PIPELINIERS

#### Randy Cook

AUDITS, EXÉCUTION ET ENQUÊTES | ACTIVITÉS SYSTÉMIQUES

#### Karen Duckworth

PROGRAMMES ET ÉVALUATIONS | ACTIVITÉS SYSTÉMIQUES

Katherine L. Murphy

**BUREAU DE LA DIRECTION** 

#### Andrew Benson

RECHERCHE ET INNOVATION | ACTIVITÉS SYSTÉMIQUES

#### Stephen Chow

GESTION DES DONNÉES | GESTION DES DONNÉES ET DE L'INFORMATION

#### SOUTIEN

#### Faiza Hussain

ADMINISTRATION | INITIATIVE DE VISUALISATION DE DONNÉES

#### Shane Mahar

ADMINISTRATION | GESTION DES DONNÉES ET DE L'INFORMATION

### GROUPE DE TRAVAIL SUR LES CONDITIONS

#### Janna Rodioukova

**EXPORTATIONS** 

IMPORTATIONS ET

OFFRE ÉNERGÉTIQUES ET DONNÉES | INTÉGRATION DE L'INFORMATION SUR L'ÉNERGIE ET ANALYSE

#### Paul Mortensen

OFFRE ÉNERGÉTIQUES ET DONNÉES | INTÉGRATION DE L'INFORMATION SUR L'ÉNERGIE ET ANALYSE

#### Sara Tsang

OFFRE ÉNERGÉTIQUES ET DONNÉES | INTÉGRATION DE L'INFORMATION SUR L'ÉNERGIE ET ANALYSE

#### Kinsey Nickerson

CONFORMITÉ, DROITS ET TARIFS | PROCESSUS DÉCISIONNEL

#### Heather Dodds

SURVEILLANCE DE LA CONSTRUCTION | OPÉRATIONS SUR LE TERRAIN

#### Kevin Hill

PROGRAMMES ET ÉVALUATIONS | ACTIVITÉS SYSTÉMIQUES

#### Marcus Eyre

EXCELLENCE DES SYSTÈMES DE PROCESSUS DÉCISIONNELS | PROCESSUS DÉCISIONNEL

#### **Grant Moss**

MARCHÉS DE L'ÉNERGIE | INTÉGRATION DE L'INFORMATION SUR L'ÉNERGIE ET ANALYSE

#### Lori-Ann Sharp

GOUVERNEMENT OUVERT | GESTION DES DONNÉES ET DE L'INFORMATION

TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION, GESTION DE L'INFORMATION ET ARCHITECTURE, APPROVISIONNEMENT, RESSOURCES HUMAI



## Objectifs atteints

#### RENFORCER LA CAPACITÉ

- Direction du nouveau secteur (gestion des données et de l'information) assurée par un scientifique des données
  - Nouveaux employés
- Participation de
- collaborateurs internes

#### ÉLABORER UNE MÉTHODE

- Description du processus des projets de visualisation
- Consignation de l'origine et de l'évolution des ensembles de données
- Introduction à la visualisation des données pour le portail de données ouvertes du gouvernement du Canada

#### PRÉSENTER LES DONNÉES DE LA RÉGIE

- Production de quatre visualisations interactives de données quantitatives et qualitatives de la Régie
- Conception d'une visualisation supplémentaire
- Production de divers documents d'apprentissage

#### ASSURER LA RECONNAISSANC E DE LA RÉGIE

- Prix d'excellence de la Communauté des régulateurs fédéraux
- Rapport au greffier du Conseil privé, 2018
- Prix du meilleur article,IEEE VIS 2019
- Collaborations externes, présentations, activités de mobilisation, articles



# Soutien aux responsabilités essentielles

#### INFORMATION SUR

l'information sur l'énergie pour acquérir des connaissances, réaliser des recherches et prendre des décisions.

R7. Les Canadiens ont accès à de l'information sur les infrastructures réglementées par la Régie qui se trouvent dans leurs collectivités.

#### **MOBILISATION**

Créer des outils qui peuvent être utiles pour établir et cultiver des relations valables avec les parties prenantes et les peuples autochtones.

### SURVEILLANCE DE LA SÉCURITÉ ET DE

- L'Les Visualisations efficit au public des preuves à l'appui des attentes réglementaires que fixe la Régie à l'égard des sociétés qu'elle réglemente et quant à leur respect pendant tout le cycle de vie des activités liées à l'énergie, de la construction à l'exploitation, puis à la cessation d'exploitation.
  - I5. Nombre de blessures graves et d'accidents mortels liés à l'infrastructure réglementée par la Régie de l'énergie du Canada
- I6. Nombre d'incidents touchant des infrastructures réglementées par la Régie qui ont entraîné des dommages à l'environnement



## Les difficultés

PASSÉES ET ACTUELLES	CAUSES
Le renforcement des capacités de l'équipe de conception et de codage n'a pas été celui attendu.	Il y a peu d'équipes ou de personnes à l'Office ou à la Régie à qui transmettre les connaissances.
La visualisation des données sur les actifs (pipelines et installations) n'a pas été livrée.	Les données sont insuffisantes.
La pérennité de l'initiative est incertaine.	Les changements organisationnels, l'affectation des ressources humaines et le choix des priorités n'étaient pas harmonisés avec le calendrier initial de durabilité de l'initiative de visualisation de données. Des mesures continues d'atténuation des risques sont nécessaires.
L'adoption des outils de visualisation est peu répandue dans l'organisation, malgré leur valeur évidente pour la mobilisation.	Manque de formation sur l'utilisation et faiblesse des communications internes? Maturation nécessaire de la culture des données?



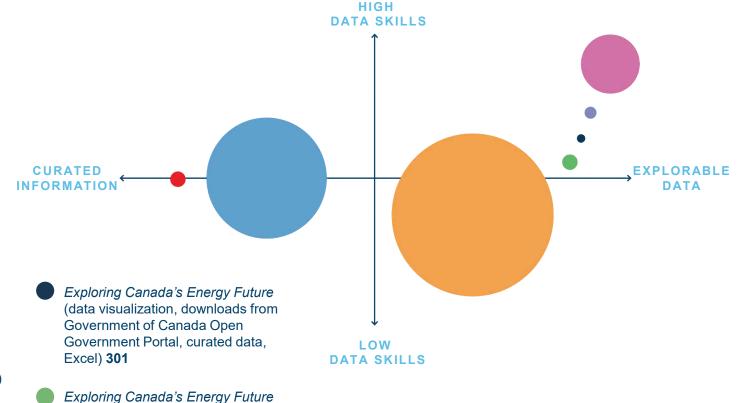
# Réalisations inattendues

- Le signal général de la direction à l'appui de cette initiative a ouvert la voie à l'innovation en matière de données à la grandeur de l'organisation.
- En plus de produire des ensembles de données à l'appui de leurs activités, les secteurs ont collaboré pour créer des ensembles de données parallèles pouvant être utiles à d'autres ou à des fins de communication.
- > L'entrepôt de données créé pour la visualisation des incidents pipeliniers est désormais utilisé à dans toute l'organisation.
- La création de documents d'information et de sensibilisation a permis aux données de la Régie d'atteindre un nouveau public important.

### Canada

# Les nouveaux publics de la régie

- Canada's Energy Future (report, pageviews, HTML) 80,980
- Canada's Energy Future (report, downloads, PDF) 1,156
- Canada's Energy Future (downloads of Excel data for figures) 513
- Canada's Energy Future 2016 (macro indicators database, pageviews, HTML) 20,447
- Exploring Canada's Energy Future (data visualization, pageviews, HTML) 130,563



(data visualization, downloads of

Download Data tabs) 1,089

Methodology, Download Image and

#### SOURCE

Annette Hester et Ryan Hum, « How data visualization in government can empower dialogue », Policy Options, 11 février 2019.



### What's Next?

#### COMMENT POUVONS-NOUS POURSUIVRE SUR NOTRE

L'information a mis sur pied une équipe de conception visuelle pour fournir l'expertise interne nécessaire. L'équipe devrait être pleinement opérationnelle en 2020-2021. Un effectif complet de concepteurs et d'experts en science des données est toujours requis.

Établissement d'un plan par étapes pour mettre à niveau, mettre à jour et maintenir les actifs de visualisation entre le secteur de la gestion des données et de l'information et le secteur d'activité, le créateur ou le responsable des données.

Le secteur ciblé de la transformation des données comblera les lacunes à l'échelle de l'organisation.

Collaboration continue avec les services internes (dont les TI et les RH).

# Questions et commentaires



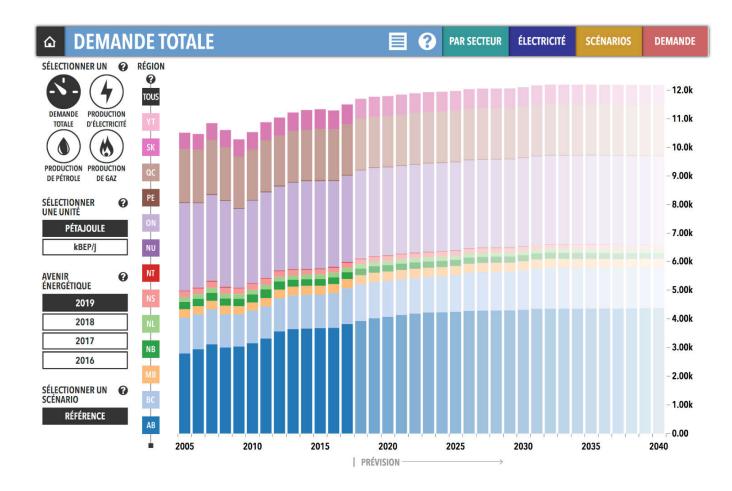
# Les visualisations





# Avenir énergétique (projet pilote et 5 produits)

Première interface visuelle interactive permettant aux Canadiens d'explorer les données du rapport sur l'avenir énergétique. Elle a permis d'engager le dialogue avec d'autres ministères et a servi de base à des formations et des plans de cours.



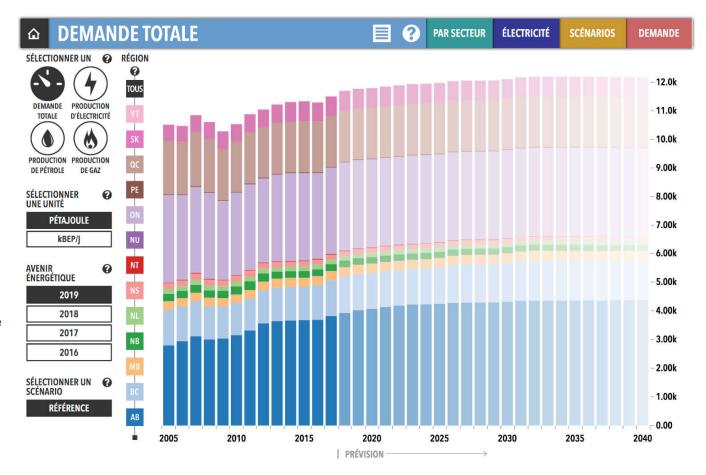


# Avenir énergétique (projet pilote et 5 produits)

#### FAITS SAILLANTS (1 de 2)

Validation de principe réussie pour attirer un nouveau public; amorce de conversation avec d'autres acteurs du domaine des données et de l'innovation numérique.

Nous avons appris l'importance de l'étape de la découverte préliminaire des données (collecte, nettoyage, communication avec des spécialistes des données). Les données doivent être adaptées même lorsqu'elles sont bien structurées.



# Avenir énergétique (projet pilote et 5 produits)

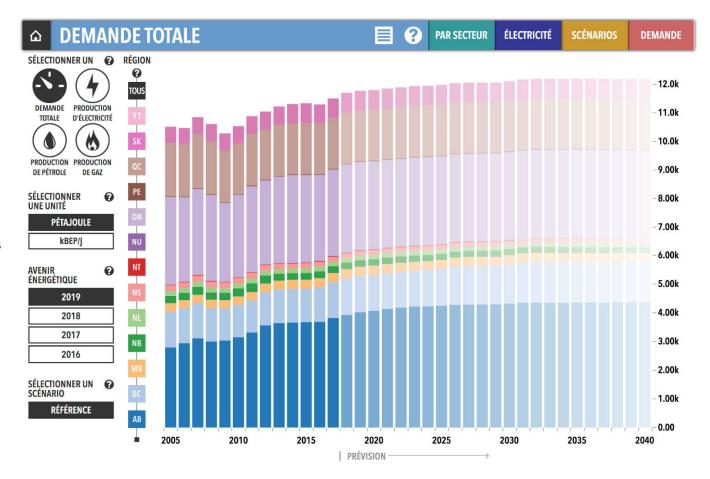
#### FAITS SAILLANTS (2 de 2)

Ce rapport fait partie d'un écosystème de produits. La publication de produits éducatifs accroît l'utilisation des données.

Prix d'innovation de la Communauté des régulateurs fédéraux.

Un entretien constant et des mises à jour annuelles sont nécessaires.

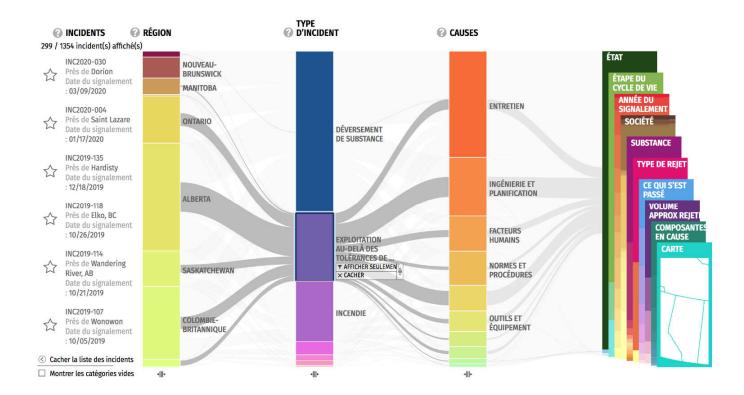
Les spécialistes des données du rapport l'utilisent comme outil supplémentaire pour vérifier les erreurs dans les données.





# Incidents Pipeliniers

Offre au public un moyen personnalisable et souple de consulter de l'information essentielle sur les incidents pipeliniers. Les bureaux régionaux y ont recours dans leurs communications publiques.



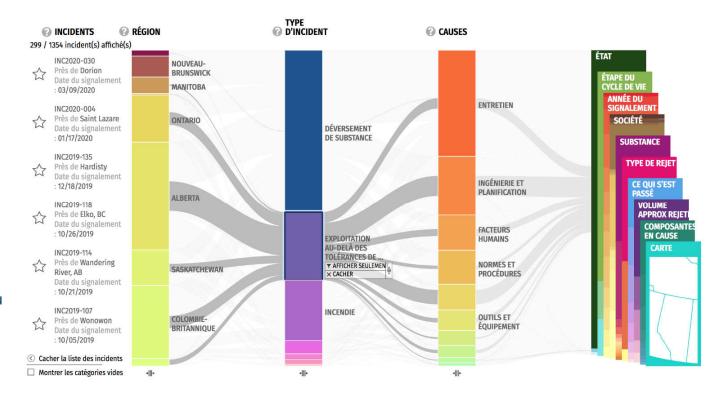


# Incidents Pipeliniers

#### FAITS SAILLANTS (1 de 2)

Première visualisation réalisée à partir de renseignements provenant de l'extérieur de l'organisation. Les données dans la base de données source (ORCA) ont dû être nettoyées.

A donné lieu à la création d'un entrepôt de données pour permettre la modification de l'information destinée au public sans modifier les données sources, et à un ajout dans ORCA pour la « phase pipelinière ».



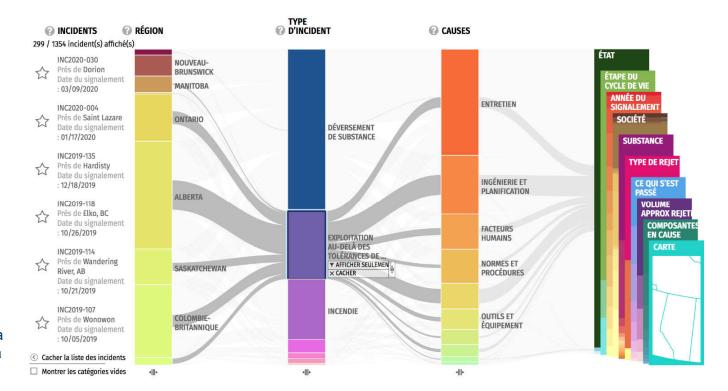


# Incidents Pipeliniers

#### FAITS SAILLANTS (2 de 2)

Création d'une fonction de mise à jour semi-automatique par l'entremise du processus ETL (extraction, transfert, chargement), en plus de l'entrepôt de données.

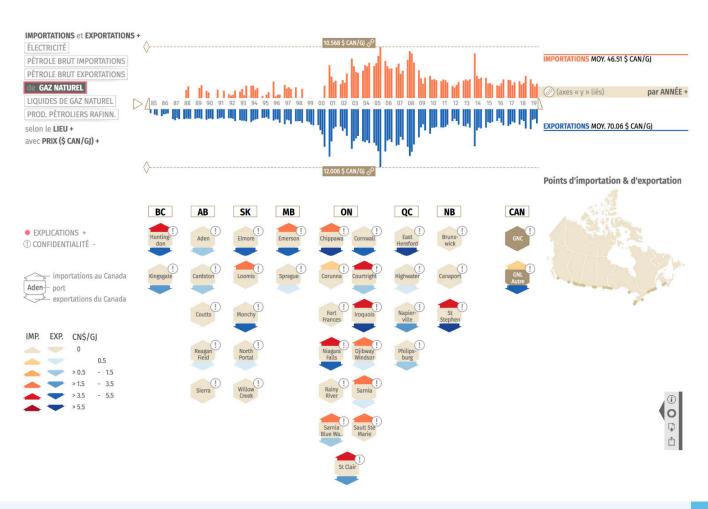
Les mises à jour trimestrielles sont choisies par souci d'uniformité avec d'autres produits destinés au public qui présentent des données sur les incidents (p. ex., tableaux de bord sur la sécurité), mais ETL permet des mises à jour plus fréquentes.





# Importations et exportations

Pour la première fois, les Canadiens avaient accès à un ensemble complet de données sur les importations et les exportations canadiennes d'énergie à partir d'un seul endroit.





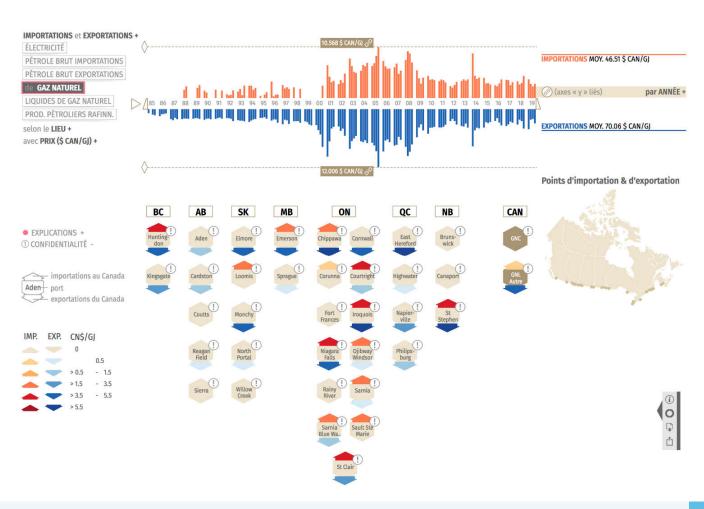
# Importations et exportations

#### FAITS SAILLANTS (1 de 2)

Regroupement de données provenant de plusieurs sources, internes et externes.

La coupure et le manque d'harmonisation entre les équipes internes ont eu une incidence considérable sur les coûts. P. ex., des modifications tardives aux données ont entraîné une augmentation des coûts.

L'examen et les apprentissages ont mené à des stratégies pour une communication plus efficace et exacte entre les spécialistes des données, les concepteurs et les développeurs.





Canada Energy Regulator



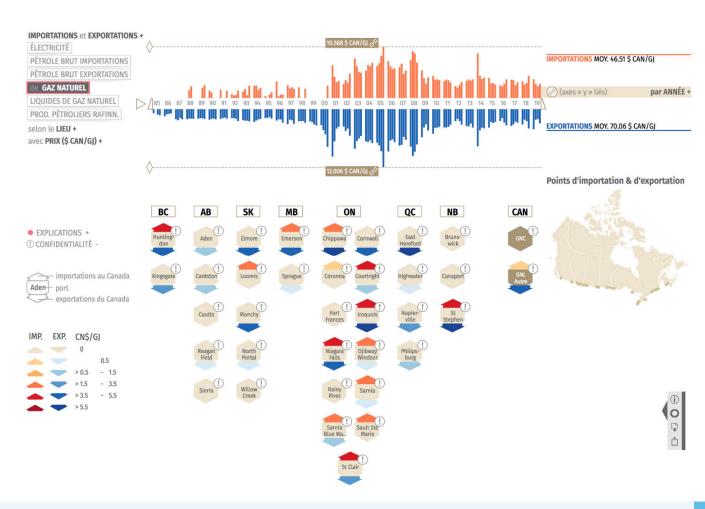
# Importations et exportations

#### FAITS SAILLANTS (2 de 2)

Nous a obligés à parler des règles et normes de confidentialité.

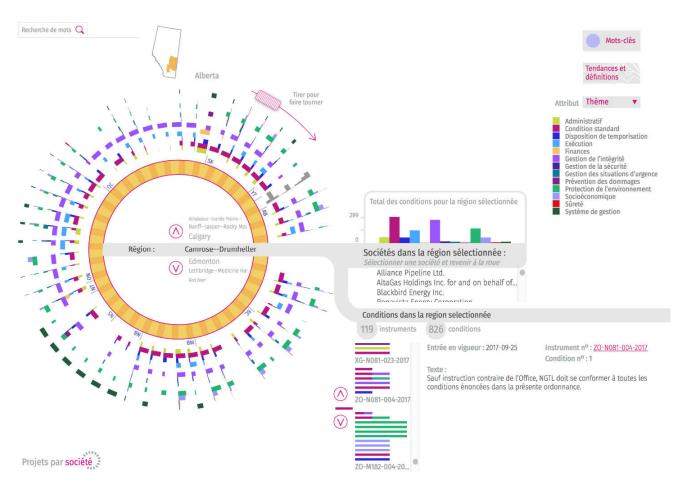
Nous avons appris l'importance de la participation des experts en données.

La fusion d'ensembles de données externes exige des mises à jour externes dans un délai semblable; certains ensembles de données externes ne sont plus tenus à jour.





Permet la consultation des conditions et l'analyse des tendances au fil du temps selon certains critères (thème, statut, etc.) pour toutes les sociétés réglementées et dans les régions touchées.



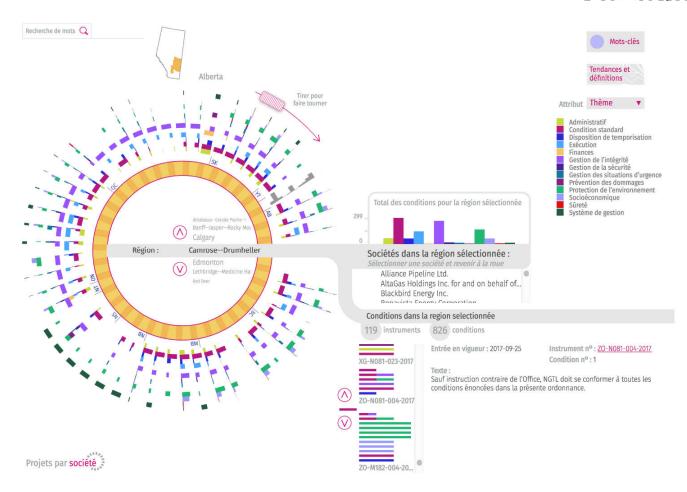


#### FAITS SAILLANTS (1 de 3)

La première visualisation à montrer des données textuelles et liées à REGDOCS. Il s'agit de l'ensemble de données le plus complexe à ce jour.

Mise en pratique réussie de la structure groupe de travail et comité directeur avec charte de projet et rapports d'étape.

Création d'une fonction permettant d'ajouter aux données textuelles des données sur les emplacements destinées au public.

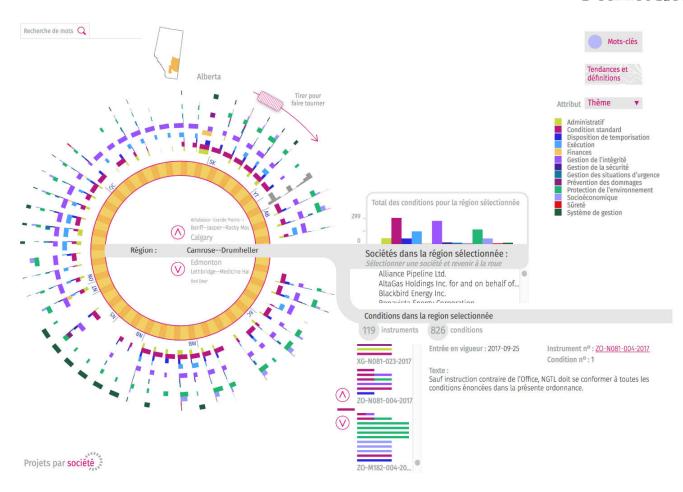




#### FAITS SAILLANTS (2 de 3)

Les dépassements de coûts nous ont obligés à cerner les caractéristiques non essentielles à partir d'analyses provenant d'autres visualisations.

L'accessibilité n'est toujours pas entièrement prise en charge en raison des coûts (p. ex., il n'y a pas d'interface mobile). L'interface est visuellement complexe.

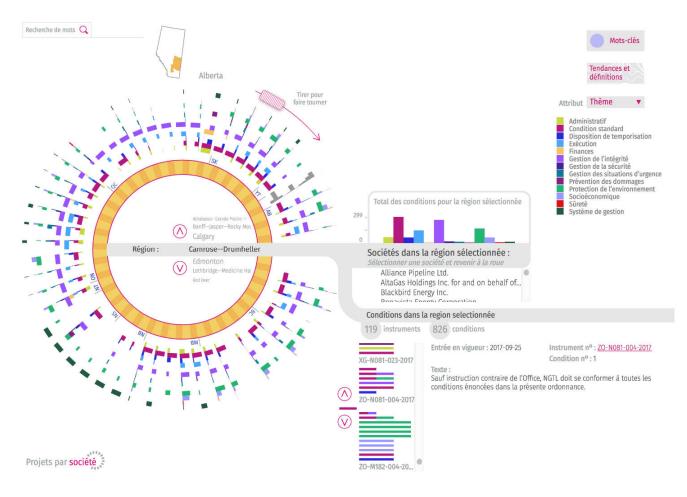




#### FAITS SAILLANTS (3 de 3)

Mises à jour quotidiennes de la visualisation, extraction sécurisée directement d'ORCA. S'appuie sur les leçons apprises en matière ETL de la visualisation des incidents.

Renforcement de la capacité interne afin de créer un service Web permettant l'envoi sécuritaire des données à la visualisation.



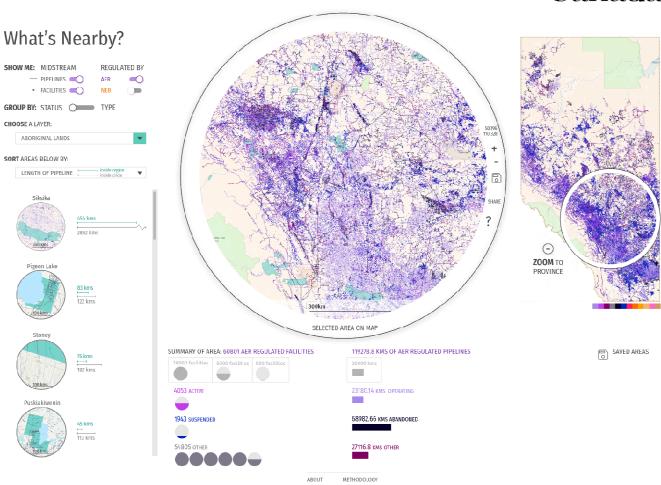


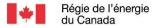
Canada Energy Regulator

## Canada

# Actifs en Couches (en cours)

Interface visuelle permettant aux Canadiens de voir l'emplacement des pipelines et des installations au Canada, peu importe l'organisme qui les réglemente.





Canada Energy Regulator

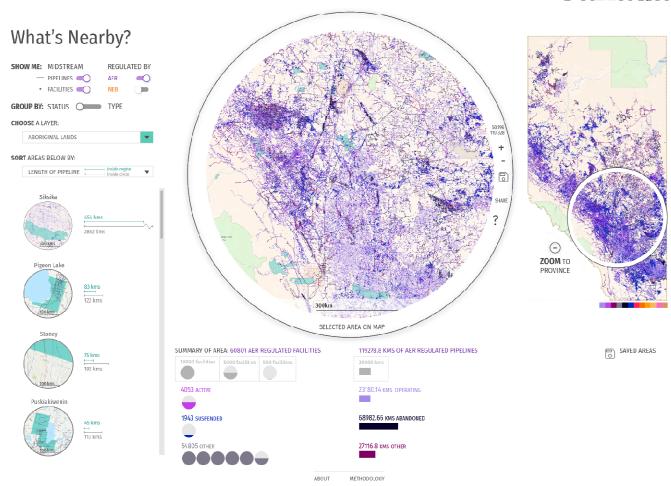
### Canada

# Actifs en Couches (en cours)

#### FAITS SAILLANTS (1 de 1)

La conception permet l'affichage des données géospatiales combinées de la Régie et des organismes de réglementation provinciaux sans fusionner les bases de données (grâce à une organisation en couches).

La capacité de mise en œuvre repose sur la propriété ou l'acquisition par la Régie de données sur les actifs (projet d'acquisition de données sur les actifs [PADA]).





Régie de l'énergie du Canada

Canada Energy Regulator

www.rec-cer.gc.ca

1-800-899-1265

Twitter: @REC-CER | @CER\_REC